



MINISTERUL EDUCAȚIEI



INSPECTORATUL ȘCOLAR
JUDEȚEAN NEAMȚ

Școala Gimnazială, comuna Costișa

PLAN MANAGERIAL DIRECTOR AN ȘCOLAR 2023-2024

Avizat în ședința Consiliului profesoral din 23.10.2023

Aprobat în ședința Consiliului de administrație din 26.10.2023

Școala Gimnazială Costișa
Adresa: Str. UNIRII, Nr.123, Com. Costișa, Jud. Neamț
Tel /Fax : 0233260061 , E-mail : scoalacostisa@yahoo.com



Școala Gimnazială, comuna Costișa

Argument

Calitatea de membru al Uniunii Europene a României face din țara noastră un partener în domeniul educației și formării profesionale la nivel european, deteminând depunerea tuturor eforturilor posibile pentru diminuarea decalajului existent între țara noastră și celelalte state membre. Asigurarea calității în educație printr-un demers dinamic presupune implicare și responsabilizare, pe de o parte, precum și gândire strategică și control, pe de altă parte, transpuse în practică prin descentralizare. Școala este instituția ce transmite elevilor gradual și accesibil, în funcția de vârstă lor, cunoștințe despre natură, lumea și societatea în care trăiesc, tradițiile și obiceiurile valoroase care grefate pe elementele prezentului pot constitui baza cunoașterii în viitor.

Planul managerial al Școlii Gimnaziale Costișa, este parte integrantă a Strategiei de dezvoltare a învățământului românesc. A fost elaborat ca suport al reformei profunde în curs de desfășurare a sistemului național de învățământ din România, reformă ce cuprinde toate componentele sistemului, de la curriculum și până la management. Ca premisă fundamentală am avut în vedere faptul că învățământul joacă un rol fundamental în consacrarea unei economii globale, a unei societăți globale a cunoașterii și a unei societăți a învățării pe tot parcursul vieții.

Cel mai important factor de schimbare este capacitatea de a inova, precum și disponibilitatea de a coopera, de a interconecta activități performante și competitive din sfera cunoașterii, din economie, din viața comunității. Astfel, învățământul constituie o premiză a incluziunii sociale active, în contextul schimbărilor economice, sociale și politice care se petrec pe continentul european. O zonă europeană deschisă a învățământului aduce cu sine avantaje, în condițiile respectării diversității, dar presupune eforturi continue în vederea înlăturării barierelor și pentru dezvoltarea unei rețele de învățământ care să stimuleze interculturalitatea, mobilitatea trans-europeană și cooperarea.

Construcția unui învățământ de calitate, desfășurat, pe cât posibil, reprezintă prioritatea unității școlare, ca instituție care gestionează procesul de învățământ. Din perspectiva dezvoltării durabile, a globalizării educației, a integrării acesteia cu cercetarea și inovarea, dobândirea competențelor cheie, celor care se încadrează în risc de abandon școlar și/sau părăsire timpurie a școlii și copiilor români veniți din afara

Școala Gimnazială Costișa

Adresa: Str. UNIRII, Nr.123, Com. Costișa, Jud. Neamț

Tel /Fax : 0233260061 , E-mail : scoalacostisa@yahoo.com



Școala Gimnazială, comuna Costișa

granițelor țării, respectiv beneficiarii direcți ai sistemului de învățământ, elevii, promovează politicile publice destinate implementării unei noi viziuni asupra educației, formării și dezvoltării, având dimensiuni principale îmbunătățirea calității și a eficacității de educație și formare profesională. Totodată, odată cu adoptarea **Strategiei Naționale privind Educația pentru mediu și schimbări climatice 2023-2030** și rolul pe care îl joacă Școala Gimnazială Costișa în construirea unui viitor sustenabil, elevii și cadrele didactice trebuie să înțeleagă importanța și gravitatea crizei climatice și de mediu, prin familiarizarea acestora cu auzele și efectele crizei climatice și de mediu, dar și cu moduri de a îmbunătăți răspunsul societății în fața acestor provocări. Unitatea promovează ”educația privind schimbările climatice și mediul” și elevii dezvoltă capacitatea de a reflecta și de a acționa în vederea protejării mediului.

Elementul central al planului managerial este ELEVUL, care este actorul principal al demersului educațional, în jurul acestuia gravitând modul de abordare a curriculumului, constituirea și perfecționare resursei umane, constituirea și folosirea resursei materiale și financiare și modul de abordare cu comunitatea locală.

CONTEXT LEGISLATIV

Școala Gimnazială Costișa și-a stabilit obiectivele pentru anul școlar 2023-2024, în concordanță cu următoarele acte normative;

- 🚦 Legea învățământului preuniversitar nr 198/2023;
- 🚦 Ordinul nr.600/2018 privind aprobarea Codului controlului managerial al entităților publice;
- 🚦 Ordinul nr. 4183/2022 pentru aprobarea regulamentului- acru de organizarea și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare;
- 🚦 Legea nr.53/2003 privind Codul muncii, cu modificările și completările ulterioare;
- 🚦 Contractul Colectiv de muncă Unic la Nivel de Sector de Negociere Colectivă Învățământ Preuniversitar, înregistrat la M.M.S.S-D.D.S. sub nr. 1199 din data de 05.07.2023;
- 🚦 Hotărârea nr. 994/2020 privind aprobarea standardelor de autorizare de funcționare provizorie și a standardelor de acreditare și de evaluare externă periodică în învățământul preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare;
- 🚦 Hotărârea nr. 993/2020 privind aprobarea Metodologiei de evaluare instituțională în vederea autorizării, acreditării și evaluării periodice a organizațiilor furnizoare de educație, cu modificările și completările ulterioare;

Școala Gimnazială Costișa

Adresa: Str. UNIRII, Nr.123, Com. Costișa, Jud. Neamț
Tel /Fax : 0233260061 , E-mail : scoalacostisa@yahoo.com



Școala Gimnazială, comuna Costișa

- ✚ Ordinul nr. 6106/2020 privind aprobarea Regulamentului de inspecție a unităților de învățământ preuniversitar;
- ✚ Ordinul nr. 5561/2011 pentru aprobarea Metodologiei privind formarea continuă a personalului din învățământul preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare;
- ✚ Hotărârea nr. 1251/2005 privind unele măsuri de îmbunătățire a activității de învățare, instruire, compensare, recuperare și protecție specială a copiilor/elevilor/tinerilor cu cerințe educative speciale din cadrul sistemului de învățământ integrat;
- ✚ Hotărârea nr. 1217/2006 privind constituirea mecanismului național pentru promovarea incluziunii sociale în România, cu modificările și completările ulterioare;
- ✚ Ordinul nr. 2508/4.493/2023 pentru aprobarea ,Metodologiei privind asigurarea asistenței medicale a preșcolărilor, elevilor din unitățile de învățământ preuniversitar și studenților din instituțiile de învățământ superior pentru menținerea stării de sănătate a colectivității și pentru promovarea unui stil de viață sănător;
- ✚ Ghidurile ARACIP pentru aplicarea unitară a standardelor de evaluare;

Școala Gimnazială Costișa

Adresa: Str. UNIRII, Nr.123, Com. Costișa, Jud. Neamț

Tel /Fax : 0233260061 , E-mail : scoalacostisa@yahoo.com



Școala Gimnazială, comuna Costișa

Analiza SWOT

CURRICULUM	
PUNCTE TARI (Strengths)	PUNCTE SLABE(Weaknesses)
<ul style="list-style-type: none">✚ Competență în selectarea și utilizarea unor metode activ- participative, calitatea metodelor, tehnicilor utilizate;✚ Utilizarea metodelor de evaluare tradițională, dar li alternativă;✚ Utilizarea unor mijloace de învățământ care facilitează procesul de învățare și care sunt adecvate conținuturilor învățării și particularităților de vârstă ale elevilor;✚ Adaptarea curriculumului la particularitățile unor categorii speciale de elevi;✚ Integrarea resurselor TIC în desfășurarea lecțiilor;✚ Crearea unor situații de învățare care încurajează interacțiunea cadru didactic-elev, elev-elev, elev-cadru didactic;✚ Implicarea cadrelor didactice și elevilor în activități școlare și extrașcolare;	<ul style="list-style-type: none">✚ Manifestarea, uneori, a violenței între elevi;✚ Lipsa autonomiei școlii în selectarea cadrelor didactice;✚ Neatingerea standardelor educaționale de către unii care nu participă activ la ore.



Școala Gimnazială, comuna Costișa

<ul style="list-style-type: none"> ✚ Eficientizarea controlului general prin asistența la ore; ✚ Respectarea planurilor cadru; ✚ Existența materialelor curriculare; ✚ Îmbinarea armonioasă a metodelor clasice cu cele moderne; ✚ Facilitarea educației în aer liber la nivelul unității de învățământ prin derularea Programului național Școala altfel/ Programului Săptămâna verde; ✚ Existența platformei educaționale G-Suite classroom pentru participarea la cursuri în sistem online, când este cazul; ✚ Curriculum la decizia școlii diversificat, care ține cont de nevoile școlii, de resursa umană și resursa materială; 	
<p>OPORTUNITĂȚI (Opportunities)</p>	<p>AMENINȚĂRI(Threats)</p>
<ul style="list-style-type: none"> ✚ Posibilitatea utilizării în mod gratuit a unor platforme educaționale online; ✚ Existența politicilor educaționale care vizează prevenirea violenței în unitățile de învățământ preuniversitar și a abandonului școlar; ✚ Interesul elevilor pentru activitățile de consiliere individuală pe problematica orientării în carieră, dezvoltării personale, orientării în carieră, dezvoltării personale, managementului învățării; ✚ CDS oferă posibilitatea satisfacerii 	<ul style="list-style-type: none"> ✚ Dezinteresul unor părinți față de situația școlară a elevilor și disponibilitatea scăzută pentru problemele propriilor copii, plecarea acestora în străinătate; ✚ Neadoptarea unui comportament de protejare și îmbunătățire a calității mediului; ✚ Manifestarea de comportamente problematice în rândul elevilor, mai ales din perspectiva violenței;



Școala Gimnazială, comuna Costișa

<p>dorinței de informare și cunoașterea în diferite domenii de activitate;</p> <ul style="list-style-type: none"> ✚ Promovarea imaginii școlii prin implicarea în diferite activități în colaborare cu ONG, instituții; ✚ Optimizarea procesului didactic din școală prin utilizarea mijloacelor moderne de predare- învățare și comunicare, a tehnologiilor informației și comunicării; ✚ Adaptarea mediului școlar la necesitățile specifice ale copiilor cu cerințe educaționale speciale; ✚ Deschiderea unității de învățământ spre comunitate pe teme de mediu, schimbări climatice; ✚ Dezvoltarea competențelor elevilor necesare acțiunilor pentru atenuarea și adaptarea la schimbările climatice și protejarea mediului; 	
RESURSE UMANE	
PUNCTE TARI (Strengths)	PUNCTE SLABE(Weaknesses)
<ul style="list-style-type: none"> ✚ Interesul pentru obținerea definitivării în învățământ și a gradelor didactice; ✚ Realizarea planului de școlarizare propus și încadrării cu personal didactic calificat 100%; ✚ Susținerea inspecțiilor pentru obținerea definitivării în învățământ, precum și a gradelor didactice; 	<ul style="list-style-type: none"> ✚ Existența cadrelor didactice cu norma didactică în mai multe școli; ✚ Elevi cu părinți divorțați care nu au control eficient asupra lor; ✚ Lipsa în fila de normare a unui paznic la școală;

Școala Gimnazială Costișa

Adresa: Str. UNIRII, Nr.123, Com. Costișa, Jud. Neamț
Tel /Fax : 0233260061 , E-mail : scoalacostisa@yahoo.com



Școala Gimnazială, comuna Costișa

<ul style="list-style-type: none"> ✚ Adaptarea la schimbările din sistem; ✚ Predomină personal didactic titular, ceea ce asigură o anumită stabilitate; ✚ Buna colaborare în cadrul echipei manageriale cât și cu colectivul de cadre didactice, personalul didactic auxiliar și nedidactic; ✚ Echipa managerială preocupată de creșterea calității procesului didactic, a bazei materiale și aspectului unității de învățământ; ✚ Cadre didactice bine pregătite, dedicate meseriei și apreciate în comunitate; ✚ Existența site-ului unității de învățământ; ✚ Implicarea cadrelor didactice în predarea/transmiterea de informații pentru educația privind schimbările climatice; 	
<p>OPORTUNITĂȚI (Opportunities)</p>	<p>AMENINȚĂRI (Threats)</p>
<ul style="list-style-type: none"> ✚ Preocuparea cadrelor didactice pentru publicarea de articole, participarea la simpozioane, sesiuni de comunicări; ✚ Activitatea grupului de acțiune antibullying; ✚ Formarea și stimularea resursei umane implicate în predarea/transmiterea de informații pentru educația privind schimbările climatice și mediul, care contribuie la creșterea gradului de sustenabilitate al unității; ✚ Desfășurarea de activități de mentorat 	<ul style="list-style-type: none"> ✚ Comunicarea deficitară între părinți și școală; ✚ Diminuarea populației școlare; ✚ Dezinteresul unor cadre didactice și elevi pentru o educație pentru mediu și schimbări climatice; ✚ Impactul culturii facebook-ului, al TV, al străzii și al familiilor asupra calității relațiilor interumane;



Școala Gimnazială, comuna Costișa

pentru cadrele didactice debutante;

RESURSE MATERIALE FINANCIARE	
PUNCTE TARI (Strengths)	PUNCTE SLABE(Weaknesses)
<ul style="list-style-type: none"> ✚ Utilizarea corespunzătoare și eficientă a resurselor financiare, în acord cu politicile și obiectivele școlii, cu interesele elevilor, cu respectarea prevederilor legale; ✚ Încadrarea în normele igienico-sanitare corespunzătoare; ✚ Deținerea tuturor autorizațiilor de funcționare, atât la grădiniță, cât și la școală; ✚ Antrenarea elevilor și părinților în activități de întreținere și înfrumusețarea a claselor și holurilor școlii; ✚ Conexiunea la internet a unității de învățământ; ✚ Burse sociale, merit, rechizite; ✚ Utilizarea PC și programelor software în activitatea de secretariat și contabilitate; 	<ul style="list-style-type: none"> ✚ Deteriorarea mobilierului in unele săli de clasă; ✚ Inexistența unei săli de sport; ✚ Dotarea cu fond de carte și materiale sportive;
OPORTUNITĂȚI(Opportunities)	AMENINȚĂRI(Threats)
<ul style="list-style-type: none"> ✚ Existența unor ONG-uri, firme private care finanțează proiecte educaționale; ✚ Sprijinirea școlarizării elevilor și performanței în educație, prin acordare de burse; ✚ Continuarea extinderii IT; ✚ Utilizarea ca infrastructură educațională a zonelor verzi din jurul unității de învățământ; 	<ul style="list-style-type: none"> ✚ Neînțelegerea conceptului de sustenabilitate pentru dezvoltarea infrastructurii școlare pentru tranziția la o economie durabilă din perspectiva mediului ; ✚ Ritmul accelerat al schimbărilor tehnologice conduce la uzura a echipamentelor existente; ✚ Slabe legături de parteneriat cu firme private;

Școala Gimnazială Costișa

Adresa: Str. UNIRII, Nr.123, Com. Costișa, Jud. Neamț

Tel /Fax : 0233260061 , E-mail : scoalacostisa@yahoo.com



Școala Gimnazială, comuna Costișa

RELAȚII COMUNITARE	
PUNCTE TARI(Strengths)	PUNCTE SLABE(Weaknesses)
<ul style="list-style-type: none"> ✚ Colaborarea eficientă cu sindicatul, Inspectoratul Școlar, Primăria, Poliția; ✚ Implicarea coordonatorului pentru proiecte și programe în activitatea școlară și extrașcolară, în implemenatrea de proiecte educative; ✚ Colaborarea cu instituții și reprezentanți ai autorităților locale pentru organizarea unor activități formale/informale; ✚ Concursuri bune la concursuri artistice, fazele județene; ✚ Buna colaborare cu părinții la nivelul comitetelor de părinți; ✚ Existența reprezentantului primarului și a consilierilor locali în consiliul de administrație al unității de învățământ; 	<ul style="list-style-type: none"> ✚ Slabe legături cu parteneriat cu firme private; ✚ Slaba implicare a unor părinți în viața școlii;
OPORTUNITĂȚI(Opportunities)	AMENINȚĂRI(Threats)
<ul style="list-style-type: none"> ✚ Posibilitatea promovării imaginii școlii la nivelul comunității, site-ul școlii; ✚ Sprijinul Primăriei și Consiliului Local în desfășurarea unor programe; ✚ Colaborarea cu Primăria pentru unele lucrări necesare;implemenatrea unor proiecte de creștere a gradului de sustenabilitate a unității de învățământ; 	<ul style="list-style-type: none"> ✚ Slabe inițiative private sau de sprijin comunitar pentru dezvoltarea și susținerea actului educațional; ✚ Lipsa motivației financiare a cadrelor didactice; ✚ Perceperea eronată de către o parte a comunității a problematicii din activitatea unității de învățământ; ✚ Interesul scăzut al unor părinți în cunoașterea și rezolvarea problemelor școlii;

Școala Gimnazială Costișa

Adresa: Str. UNIRII, Nr.123, Com. Costișa, Jud. Neamț
Tel /Fax : 0233260061 , E-mail : scoalacostisa@yahoo.com



Școala Gimnazială, comuna Costișa

MISIUNEA

Școala este deschisă pentru toți membrii comunității care au nevoie de educație. Promovează calitățile lor, indiferent de etnie sau religie, sprijinând idealuri și valori în vederea formării unei personalități autonome și creative, satisfăcând nevoia fiecărui elev de a se simți sigur pe sine, apt pentru a face față cerințelor actuale ale societății și de a avea șanse egale la educație și cultură fiind tratați în funcție de idealurile pe care le au, identificându-se talentele fiecăruia și îndrumarea lor în funcție de acestea. Școala este un cadru adecvat unde elevii își formează și dezvoltă deprinderile și capacitățile necesare continuării studiilor în domeniile de care comunitatea are nevoie la momentul actual și în perspectivă, cunoscută fiind rapiditatea transformărilor din lumea contemporană, România fiind una din țările unde nevoia schimbării mentalităților reprezintă o necesitate imperioasă, un aport deosebit în acest sens aducându-și școala prin activitățile desfășurate, valorile promovate și diseminate în cadrul întregii comunități.

Misiunea școlii este de a implementa politicile și programele de dezvoltare ale învățământului preuniversitar la nivel local prin accentul pus pe crearea cadrului organizatoric și funcțional favorabil schimbării și creșterii calității serviciilor educative precum și a contribuției acestora la dezvoltarea personală a elevilor și a comunității locale.

Școala Gimnaziala Costisa – o școală democratică, dinamică, deschisă față de schimbare, care poate încuraja și susține constant inițiativele legate de adaptarea curriculumului său la contextul local și la realitate.

Școala Gimnazială Costișa

Adresa: Str. UNIRII, Nr.123, Com. Costișa, Jud. Neamț

Tel /Fax : 0233260061 , E-mail : scoalacostisa@yahoo.com



Școala Gimnazială, comuna Costișa

Obiective generale ale Școlii Gimnaziale Costișa, pentru anul școlar 2023-2024

- ✚ Asigurarea calității în procesul instructiv-educativ, creșterea capacității instituționale pentru elaborarea și gestionarea de proiecte;
- ✚ Utilizarea unui sistem eficient de comunicare;
- ✚ Dezvoltarea unui curriculum la decizia școlii- în dezvoltare locală bazat pe formarea competențelor ;
- ✚ Asigurarea accesului și a echității în educație;
- ✚ Evaluarea ca scop de orientare și optimizare a învățării;
- ✚ Derularea unor campanii de informare a publicului cu privire la programele guvernamentale , ME și ISJ Neamț;
- ✚ Asigurarea securității elevilor în școală, combaterea violenței, prevenirea și combaterea numărului cazurilor raportate de Bullying, menținerea siguranței fizice și emoționale a elevilor în școală și în afara ei ;
- ✚ Colaborare eficientă cu instituțiile conexe(CCD, CJRAE);
- ✚ Organizarea, monitorizarea și evaluarea examenelor naționale, concursurilor (elevi, cadre didactice);
- ✚ Formarea și dezvoltarea resurselor umane;
- ✚ Managementul școlar și evaluarea instituțională;
- ✚ Monitorizarea și prevenirea absenteismului;
- ✚ Promovarea educației pentru mediu și pentru schimbări climatice- educația pentru schimbare socială, prin sensibilizarea elevilor și personalului unității, în scopul de a crea un viitor sustenabil;
- ✚ Analiza de nevoi și prioritizarea lor;
- ✚ Dezvoltarea parteneriatelor educaționale școală-familie, administrație publică locală, ONG-uri;
- ✚ Extinderea învățării în rândul elevilor și formării personalului prin organizarea de activități în cadrul Programului

Școala Gimnazială Costișa

Adresa: Str. UNIRII, Nr.123, Com. Costișa, Jud. Neamț
Tel /Fax : 0233260061 , E-mail : scoalacostisa@yahoo.com

**Școala Gimnazială, comuna Costișa**

”Săptămâna verde”și introducerea, în oferta educațională de curriculum la decizia școlii , a unor discipline dediacte educației privind adaptarea la schimbările climatice și protecția mediului;

I. Domeniul funcțional – CURRICULUM ȘI CONTROLUL ASIGURĂRII CALITĂȚII**OBIECTIV STRATEGIC**

Adaptarea curriculumului școlar la nevoile de dezvoltare personală a elevilor și la cerințele părinților acestora

Nr. crt	Funcția managerială	Măsurii/Activități	Termene	Resurse umane/ financiare	Responsabilități	Indicatori de performanță
1	Proiectarea	Elaborarea proiectului de curriculum al unității de învățământ	Septembrie 2023	Cadre didactice	Echipea managerială Comisia pentru curriculum Comisia de evaluare și asigurare a calității	Corelarea obiectivelor stabilite la nivel național și a celui local cu cele specificate în proiectul școlii- 100% respectarea curriculum-ului național
		Elaborarea proiectului activităților extrașcolare și a concursurilor școlare	Septembrie 2023	Cadrele didactice	Coordonator comisie pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Corelarea obiectivelor și activităților stabilite la nivel de școală cu cele stabilite la nivel național și local Participarea elevilor în proporție de 98% la activități;
2	Organizarea	Cunoașterea programelor aprobate de ME, alegerea manualelor alternative, asigurarea cu amterial	Septembrie 2023	Cadrele didactice	Echipea managerială Responsabil manuale Școlare Contabil	Existența în școală a programelor, manualelor și materialului didactic necesar Cadrele didactice cunosc programa școlară în proporție de 100%

Școala Gimnazială Costișa

Adresa: Str. UNIRII, Nr.123, Com. Costișa, Jud. Neamț

Tel /Fax : 0233260061 , E-mail : scoalacostisa@yahoo.com



Școala Gimnazială, comuna Costișa

		didactic omologat ;				
		Asigurarea cadrului necesar și a bazei logistice pentru activitățile extracurriculare și concursuri școlare	Permanent	Cadre didactice Personal administrativ	Echipa managerială Coordonator comisie pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare Comisia de evaluare și asigurare a calității	Corelarea cadrului și a bazei logistice cu obiectivele activităților
3	Conducere operațională	Aplicarea documentelor curriculare aprobate (pentru trunchiul comun și disciplinele opționale)	Permanent	Cadre didactice	Director, Comisia pentru curriculum Comisia de evaluare și asigurare a calității	Respectarea documentelor curriculare aprobate în proporție de 100%
		Structurarea orarului școlii cu respectarea cerințelor psihopedagogice	Septembrie 2023	Comisia de întocmire a orarului	Director,	Raportarea schemei orare la specificul școlii;
		Monitorizarea ofertei educaționale a unității de indicatorii de performanță stabiliți în urma diferitelor forme de inspecție;	Permanent	Comisia pentru curriculum Comisia de evaluare și asigurare a calității;	Echipa managerială	Program de asistențe la ore, asistențe la extracurriculare
		Supervizarea desfășurării școlare și extrașcolare	Când este cazul	Cadrele didactice cărora li se încredințează sarcini de participare la activități;	Coordonator comisie pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Corelarea planurilor de activitate cu specificul școlii; eficacitatea acestor activități în proporție 95%

Școala Gimnazială Costișa

Adresa: Str. UNIRII, Nr.123, Com. Costișa, Jud. Neamț
Tel /Fax : 0233260061 , E-mail : scoalacostisa@yahoo.com



Școala Gimnazială, comuna Costișa

4	Control/evaluare	Evaluarea ofertei educaționale și a performanțelor educaționale performanță stabiliți în urma diferitelor forme de inspecție;	Conform planurilor de inspecție	Comisia pentru curriculum; Comisia concursuri și olimpiade școlare;	Director,	Rapoarte semestriale Realizarea în proporție de 93% a indicatorilor de performanță
		Asigurarea organizării și desfășurării examenului de Evaluare Națională, la clasele a II-a, a IV-a, a VI-a, a VIII-a;	Conform calendarului ME	Cadre didactice Comisia de evaluare asigurare a calității	Echipe manageriale Comisia de organizare și evaluare a Evaluării naționale la clasele a II-a, a IV-a, a VI-a, clasele a VIII-a;	Rezultate obținute de elevi la Evaluări naționale la clasele a II-a, a IV-a, a VI-a, a VIII-a; 98% dintre elevii claselor a II-a, a IV-a, a VI-a participă la teste; 75% dintre elevii claselor a VIII-a promovează examenul de Evaluare Națională;
		Întocmirea documentelor legale privind curriculum național	Conform regulamentului	Cadre didactice	Director Comisia pentru curriculum	Planificările calendaristice(pe module) Proiecte didactice
		Arhivarea și păstrarea documentelor școlare oficiale	Permanent	Secretariat	Director Secretar	Respectarea legislației
5	Motivare	Asigurarea caracterului stimulativ și fundamentarea curriculum pe experiența elevilor și cadrelor didactice.	Anual	Cadrele Didactice, elevi, părinți	Echipe manageriale	Schema orară

Școala Gimnazială Costișa

Adresa: Str. UNIRII, Nr.123, Com. Costișa, Jud. Neamț

Tel /Fax : 0233260061 , E-mail : scoalacostisa@yahoo.com



Școala Gimnazială, comuna Costișa

6	Implicare și participare	Încurajarea propunerilor pentru îmbunătățirea CDS	OCTOMBRIE-DECEMBRIE 2023	Cadre didactice, elevi, părinți	Echipa managerială	100% dintre CDS elaborate sunt alese de părinți și elevi;
7.	Formare/ dezvoltare profesională și personală	Asigurarea abilității și a consultanței în probleme de curriculum pentru cadrele didactice;	Permanent	Comisia pentru mentorat didactic didactică	Responsabil comisie pentru mentorat didactic și formare în cariera didactică	Corelarea activităților de formare curriculumului național Participarea cadrelor didactice la dife continuă în proporție de 95%.
8.	Normarea și organizarea grupurilor/ Dezvoltarea echipelor	Organizarea echipei de proiect în funcție de necesitățile școlii și de activitățile planificate	Când este cazul	Toate cadrele didactice parteneri locali parteneri externi	CEAC	Participarea la proiecte de dezvoltat internaționale;
9.	Negocierea/ rezolvarea conflictelor	Asigurarea coerenței între curriculum-ul național și dezvoltării regionale/locale	Permanent	Comisia pentru curriculum	Consiliul profesoral	Stabilirea CDS în interesul elevilor, în concordanță cu obiectivele curriculumului național cu cele specifice locale
		Asigurarea coordonării între didactice	Permanent	Responsabil comisie curriculum	Consiliul profesoral	Aplanarea conflictelor în proporție de 90%
		Rezolvarea conflictelor reprezentanții diverselor discipline – în interesul copiilor	Permanent	Comisia pentru curriculum	Consiliul profesoral	Stabilirea schemei orare pe baza părinților/ reprezentanților legali;

Școala Gimnazială Costișa

Adresa: Str. UNIRII, Nr.123, Com. Costișa, Jud. Neamț

Tel /Fax : 0233260061 , E-mail : scoalacostisa@yahoo.com



Școala Gimnazială, comuna Costișa

II. DOMENIUL FUNCȚIONAL- RESURSE MATERIALE ȘI UMANE. DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE

OBIECTIV STRATEGIC

Creșterea calității procesului instructiv-educativ pentru dezvoltarea personalității elevilor/preșcolariilor prin formarea și dezvoltarea competențelor acestora, asigurarea de șanse de acces și participarea la educație pentru fiecare copil, precum și pentru prevenirea actelor de violență;

Funcția managerială	Activitate	Termene	Resurse umane /financiare	Responsabilități	Indicatori de performanță
1.Proiectare	Elaborarea proiectului de dezvoltare a resurselor umane- recrutare, selecție, utilizare, motivare, disponibilizare- privind atât persoanelor didactice, didactic auxiliar cât și cel nedidactic;	Anual	Director Secretariat	Director Secretar Consiliul de administrație	Stat de funcții
	Stabilirea/operationalizarea criteriilor de recrutare,utilizare și disponibilizare	Anual	Consiliul de administrație	Director	Respectarea legislației 100%

Școala Gimnazială Costișa

Adresa: Str. UNIRII, Nr.123, Com. Costișa, Jud. Neamț

Tel /Fax : 0233260061 , E-mail : scoalacostisa@yahoo.com



Școala Gimnazială, comuna Costișa

2. Organizare	Realizarea procedurilor de ocupare a vacante pentru personalul din subordine- conform criteriilor naționale locale și proprii.	Anual conform graficului de mobilitate	Comisia de angajare și promovare Comisia de mobilitate a persoanelor didactice	Director Consiliul de Administrație Consiliul profesoral	Fișa de încadrare
	Realizarea cuprinderii tuturor copiilor înscriși în unitatea de învățământ, colectivele și formele de educația stabilite prin lege;	Anual	Secretariat	Director Secretar	Realizarea planului de școlarizare în proporție de 100%.
	Realizarea orientării preșcolară în unitatea noastră școlară de învățământ;	Anual	Comisia de înscriere în clasa pregătitoare	Echipa manageri	Realizarea planului de școlarizare în proporție de 100%.
3. Conducere operațională	Încheierea contractelor de muncă cu personalul didactic, didactic auxiliar și nedidactic.	August-septembrie 2023	Secretariat	Director	Respectarea metodologiilor de încadrare
	Normarea și utilizarea personalului ce privește conducerea colectivelor de elevi (diriginți, învățători, educatoare)	Permanent	Consiliul de administrație	Director	Respectarea legislației
	Realizarea fișelor posturilor/ descrierilor de rol pentru personalul din subordine.	Septembrie 2023	Responsabil compartimente consiliul profesoral	Director	Respectarea legislației

Școala Gimnazială Costișa

Adresa: Str. UNIRII, Nr.123, Com. Costișa, Jud. Neamț

Tel /Fax : 0233260061 , E-mail : scoalacostisa@yahoo.com



Școala Gimnazială, comuna Costișa

4. Control/evaluare	Evaluarea periodică a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic din subordine conform calendarului ME	Anual	Comisia de evaluare anuală a activității personalului didactic și didactic auxiliar, compartimente Consiliul de administrație	Echipe manageriale	Corelarea cu atribuțiile prevăzute Respectarea calendarului 100%
	Întocmirea documentelor și a rapoartelor tematice curente și speciale, cerute de ISJ, CCD, ME și autoritățile locale;	Când este cazul	Comisia de lucru	Echipe manageriale Responsabili comisii de lucru	Rapoarte întocmite la timp 100%
	Arhivarea și păstrarea documentelor oficiale privind personalul unității școlare	Permanent	Responsabil arhivă	Director Secretar	Respectarea legislației
5. Motivare	Repartizarea echitabilă și în conformitate cu criteriile naționale și locale, a stimulentei materiale și morale stabilite prin lege pentru cadrele didactice, didactice auxiliare și nedidactice și pentru elevi:	Când este cazul	Consiliul de administrație	Director	Respectarea legislației
	Stimularea, prin mijloace materiale și morale, a formării și dezvoltării profesionale;	Permanent	Responsabili compartimente	Consiliul de administrație	Corelarea cu obiectivele strategiei de dezvoltare resurse umane.
6. Implicare și participare	Asigurarea cadrului instituțional personalului la procesul decizional prin colectivele și	Permanent	Responsabil colective de lucru	Director	Participarea personalului la procesul decizional

Școala Gimnazială Costișa

Adresa: Str. UNIRII, Nr.123, Com. Costișa, Jud. Neamț

Tel /Fax : 0233260061 , E-mail : scoalacostisa@yahoo.com



Școala Gimnazială, comuna Costișa

	organele de conducere colectivă existente: colectivele de catedră, Consiliul de administrație și Consiliul Profesional;				
	Realizarea unui sistem intern de comunicare rapid, eficient și transparent	Permanent	Responsabili compartimente	Director	Respectarea legislației și termenelor stabilite
	Încurajarea unei culturi organizaționale care stimulează participarea și inovația;	Permanent	Responsabili compartimente	Director	Implicarea cadrelor în activitatea organizației
7. Formarea/ Dezvoltarea profesională și personală	Formarea continuă generală- corelată cu evaluarea personalului din subordine	Conform grafice de asistențe	Responsabili compartimente	Director Responsabil Curriculum	Existența evaluării a unei atmosfere eficiente de lucru
	Asigurarea consilierii generale și specifice pentru întreg personalul din subordine; participare la programe de autoformare continuă în management educațional și informarea la zi în domeniu;	Permanent	Responsabili compartimente	Director	Existența în școală a unei atmosfere eficiente de lucru
		Permanent	Stagii de formare	Responsabil comisie de perfecționare	Număr de cadre participante la cursurile de formare
8. Formarea grupurilor/ dezvoltarea conflictelor	Încurajarea unei culturi organizaționale care stimulează comunicarea deschisă, participarea și inovația	Permanent	Responsabili de compartimente	Director	Implicarea cadrelor în activitatea organizației

Școala Gimnazială Costișa

Adresa: Str. UNIRII, Nr.123, Com. Costișa, Jud. Neamț

Tel /Fax : 0233260061 , E-mail : scoalacostisa@yahoo.com

**Școala Gimnazială, comuna Costișa**

	Deformalizarea comunicării în organizație	Permanent	Responsabili de compartimente	Director	Respectarea legislației și a termenelor stabilite
	Organizarea de activități de "loisir" pentru personalul școlii	Când este cazul	Responsabili de compartimente	Director	Implicarea cadrelor în activitatea organizației
9. Negocierea/ rezolvarea conflictelor	Rezolvarea rapidă, transparentă și eficientă a conflictelor cu sau între copii și tineri, cadre didactice și nedidactice, părinți	Permanent	Responsabili de compartimente	Director	Existența în școală a unei atmosfere eficiente de lucru
	Rezolvarea rapidă, transparentă și eficientă a conflictelor din interiorul colectivului unității școlare;	Permanent	Cadre didactice	Director	Existența în școală a unei atmosfere eficiente de lucru

III. DOMENIUL FUNCTIONAL – RELATII COMUNITARE

1. OBIECTIV STRATEGIC: Gestionarea, întreținerea și menținerea funcționalității patrimoniului unității de învățământ, dezvoltarea acestuia prin atragerea de fonduri extrabugetare

Funcția managerială	Activitate	Termene	Resurse umane/ financiare	Responsabilități	Indicatori de performanță
---------------------	------------	---------	------------------------------	------------------	---------------------------

Școala Gimnazială Costișa

Adresa: Str. UNIRII, Nr.123, Com. Costișa, Jud. Neamț

Tel /Fax : 0233260061 , E-mail : scoalacostisa@yahoo.com



Școala Gimnazială, comuna Costișa

1. Proiectare	Elaborarea proiectului de buget și a proiectului de achiziții al unității de învățământ	Anual	Contabilitate/ analiza de nevoi	Consiliul de administrație Director	Corelarea proiectului cu analiza de nevoi
2. Organizare	Identificarea surselor finanțare Achiziționarea materialelor conform bugetului alocat pentru dotare, conform legii, pe capitole și articole bugetare și desfășurarea în condiții în unitatea de învățământ)	Permanent Când este cazul	Parteneri locali Contabilitate Analiza de nevoi	Director Contabil Director, Contabil	Veniturile extrabugetare obținute corelarea repartiției bugetare cu lista de priorități
	Repartizare mijloacelor fixe și a obiectelor de invenatr achizionate, conform planificării.	Când este cazul	Consiliul de administrație	Director	Asigurarea condițiilor învățământ de calitate.
3. Conducere operațională	Realizarea execuției bugetare	Trimestrial	Contabilitate	Director	Respectarea legislației

Școala Gimnazială Costișa

Adresa: Str. UNIRII, Nr.123, Com. Costișa, Jud. Neamț

Tel /Fax : 0233260061 , E-mail : scoalacostisa@yahoo.com

**Școala Gimnazială, comuna Costișa**

	Realizarea planului de achiziții	Anual	Contabilitate	Director	Respectarea listei de priorități
	Alocarea burselor școlare și celorlalte stabilite de lege	Lunar și când este cazul	Secretariat Contabil Comisia de acordare a burselor	Director	Respectarea criteriilor prevăzute de lege
	Asigurarea condițiilor iluminatului, încălzirea, alimentarea cu apă, canalizarea și monitorizarea video	Permanent	Bugetul local	Director Contabil	Asigurarea plății facturilor pentru utilități la termen
4.Control/evaluare	Încheierea exercițiului financiar	Anual	Contabilitate	Director	Corelarea cu lista de priorități
	Evaluarea realizării planului de achiziții și a utilizării fondurilor extrabugetare	Trimestrial	Contabilitate	Director Consiliu de administrație	Respectarea legislației și a termenelor

Școala Gimnazială Costișa

Adresa: Str. UNIRII, Nr.123, Com. Costișa, Jud. Neamț
Tel /Fax : 0233260061 , E-mail : scoalacostisa@yahoo.com



Școala Gimnazială, comuna Costișa

	Întocmirea documentelor și a rapoartelor tematice curente și speciale, cerute de ISJ, CCD, ME și autoritățile locale.	Când este cazul	Responsabil de compartimente	Director	Respectarea legislației și a termenelor
	Întocmirea documentelor legale privind managementul financiar	Lunar/ trimestrial/ anual	Contabilitate	Director	Respectarea legislației
	Arhivarea și păstrarea documentelor financiare oficiale	anual	Contabilitate Responsabil arhivă	Director	Respectarea legislației
5. Motivare	Asigurarea de servicii (oferta de spații pentru diverse activități) surse alternative de finanțare	Când este cazul	Responsabili Compartimente / baza materială a școlii	Director	Respectarea prevederilor legale
6. Implicare și participare	Asigurarea transparenței elaborării și execuției bugetare	Permanent	Contabilitate/ Documente financiare	Director Consiliu de administrație	Asigurarea circulației informațiilor
7. Formarea /dezvoltare	Asigurarea formării specifice și a consultanței pentru persoana financiar și administrativ, profesională	Permanent	Responsabil compartimente	Director	Raportare la modificările legislative

Școala Gimnazială Costișa

Adresa: Str. UNIRII, Nr.123, Com. Costișa, Jud. Neamț

Tel /Fax : 0233260061 , E-mail : scoalacostisa@yahoo.com



Școala Gimnazială, comuna Costișa

	și personală				
8. Formarea grupurilor/ dezvoltarea echipelor	Formarea echipei personalului administrativ	Anual	Stat de funcții	Director	Respectarea fișei postului
9. Negocierea/ rezolvarea conflictelor	Negocierea celor mai bune condiții financiare pentru execuția bugetară	Permanent	Oferte de preț	Director Contabil	Respectarea prevederilor legale
	Negocierea celor mai avantajoase contracte de sponsorizare și condiții pentru obținerea fondurilor extrabugetare	Cand este cazul	Parteneri locali	Consiliul de administrație	Corelarea cu lista de priorități

IV. DOMENIUL FUNCȚIONAL- DESCENTRALIZARE ȘI MANAGEMENT INSTITUȚIONAL

OBIECTIVE STRATEGICE

Promovarea imaginii unității de învățământ în contextul climatului concurenței actual de descentralizare și autonomie instituțională;
Dezvoltarea dimensiunii europene a unității de învățământ prin derularea de proiecte și parteneriate locale, naționale și europene;

Funcția managerială	Activitate	Termene	Resurse umane /financiare	Responsabilități	Indicatori de performanță
------------------------	------------	---------	------------------------------	------------------	---------------------------

**Școala Gimnazială, comuna Costișa**

1.Proiecte	Identificarea nevoilor de educație ale comunității locale și a posibilităților de satisfacere în cadrul normativ existent și cu resursele disponibile	Permanent	Comisia pentru elaborarea și mediatizarea ofertei educaționale	Echipa managerială	Racordarea planului de școlarizare ale comunității
	Inițierea de parteneriate și programe cu instituții care să promoveze principiile non-discriminării și non -violenței	Când este cazul	Comisia pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare comisia pentru prevenirea și eliminarea violenței a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității;	Echipa managerială	Corelarea cu analiza de nevoi

Școala Gimnazială Costișa

Adresa: Str. UNIRII, Nr.123, Com. Costișa, Jud. Neamț

Tel /Fax : 0233260061 , E-mail : scoalacostisa@yahoo.com



Școala Gimnazială, comuna Costișa

2.Organizare	Colaborarea cu autoritățile locale în ceea ce privește repartizarea și utilizarea fondurilor pentru funcționarea, întreținerea și repararea unității de învățământ;	Permanent	Proiect de buget Execuții bugetare	Director Contabil	Corelarea cu lista de priorități
3.Conducere operațională	Stabilirea legăturilor cu autoritățile locale, instituțiile de cultură, biserica pentru creșterea adecvării ofertei educaționale a unității de învățământ la cererea concretă, pentru realizarea proiectelor și programelor proprii și în vederea creșterii importanței unității de învățământ ca factor de civilizație.	Când este cazul	Comisia pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Director Coordonator Comisia pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Corelarea ofertei cu cererea de educație
	Stabilirea legăturilor formale pompieri, poliția locală în vederea siguranței elevilor și pentru prevenirea și combaterea delincvenței juvenile.	Permanent	Comisia pentru prevenirea și eliminarea violenței a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea	Director	Respectarea regulamentului intern Scăderea cazurilor de violență în cadrul unității de învățământ în proporție de 80%

Școala Gimnazială Costișa

Adresa: Str. UNIRII, Nr.123, Com. Costișa, Jud. Neamț

Tel /Fax : 0233260061 , E-mail : scoalacostisa@yahoo.com



Școala Gimnazială, comuna Costișa

			interculturalității;		
4.Control/ evaluare	Operaționalizarea / elaborarea criteriilor de monitorizare și evaluare a calității educației școlare	Permanent	Comisia pentru curriculum Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității	Director	Rapoarte ale comisiei pentru curriculum conform planului de monitorizare din PDI
	Întocmirea raportului anual privind calitatea educației în unitatea de învățământ	Octombrie 2023	Comisia pentru curriculum	Echipe manageriale Consiliul profesoral Consiliul de Administrație	Analiza tuturor compartimentelor de activitate
	Elaborarea rapoartelor privind activitatea de asigurare a calității ofertei educaționale și a programelor de îmbunătățire a calității educației;	Anual	Comisia pentru curriculum Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității	Echipe manageriale	Elaborarea planului de măsuri în acord cu analiza de nevoi
5.Motivare	Oferirea cadrului logistic (spații, aparatură) pentru programele și activitățile comunitare.	Când este cazul	Baza materială a unității de învățământ	Echipe manageriale	Asigurarea condițiilor necesare programelor și activităților comunitare
6.Implicare și participare	Organizarea de întâlniri periodice cu reprezentanții comunității locale	Când este cazul	Cadre didactice	Echipe manageriale Coordonator Comisia pentru	Cel puțin 20 de întâlniri pe an școlar

Școala Gimnazială Costișa

Adresa: Str. UNIRII, Nr.123, Com. Costișa, Jud. Neamț
Tel /Fax : 0233260061 , E-mail : scoalacostisa@yahoo.com

**Școala Gimnazială, comuna Costișa**

				proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	
7. Formarea/ dezvoltare profesională și personală	Organizarea de lectorate sau chiar cursuri de pregătire pentru comunitatea locală: educație alimentară, pentru mediu.	Când este cazul	Cadre didactice	Echipa managerială	Adecvarea la cerințele comunitare
8. Formarea grupurilor/ dezvoltarea echipelor	Organizarea unor echipe mixte sau participarea personalului din unitatea de învățământ la diferite proiecte de dezvoltare comunitară și la alte proiecte locale, naționale.	Când este cazul	Comisia pentru proiecte de integrare europeană	Echipa managerială	Dezvoltarea parteneriatelor
9. negocierea/ rezolvarea conflictelor	Negocierea celor mai avantajoase condiții de sprijin comunitar pentru unitatea de învățământ	Când este cazul	Cadre didactice	Echipa managerială	Participarea la acțiuni comune cu comunitatea locală

Școala Gimnazială Costișa

Adresa: Str. UNIRII, Nr.123, Com. Costișa, Jud. Neamț

Tel /Fax : 0233260061 , E-mail : scoalacostisa@yahoo.com

**Școala Gimnazială, comuna Costișa****MECANISME ȘI INSTRUMENTE DE MONITORIZARE ȘI EVALUARE****1. Monitorizarea internă**

Nr. Crt	Ațiunea	Responsabil	Parteneri	Termen	Înregistrarea rezultatelor	Instrumente	Indicatori de performanță
1.	Starea de funcționare a clădirii	Director	Învățători, diriginți, elevi, personal administrativ	Săptămânal	Registrul de evidență a reparațiilor	Analize, rapoarte	Volumul cheltuielilor pentru reparații curente
2.	Curriculum la decizia școlii: proiectare și aplicare	Director	Comisia pentru curriculum Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității	Octombrie-decembrie 2023	Proiect CDS	Fișe de evaluare	Chestionare, elevi, părinți, reprezentanți legali; Interpretare chestionare;
3.	Înscrierea la cursuri de formare	Director	Responsabil Comisia pentru mentorat didactic și formare în carieră;	Pe parcursul derulării proiectului	În baza de date a unității de învățământ	Lista de prezență -la cursuri	Număr de cadre didactice înscrise
4.	Imaginea unității de învățământ reflectată în mass-media	Director	Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității	Săptămânal	În baza de date a unității de învățământ	Situații statistice	Număr de apariții pozitive în mass-media

Școala Gimnazială Costișa

Adresa: Str. UNIRII, Nr.123, Com. Costișa, Jud. Neamț

Tel /Fax : 0233260061 , E-mail : scoalacostisa@yahoo.com

**Școala Gimnazială, comuna Costișa****Evaluare internă**

Nr. crt	Acțiunea	Responsabil	Parteneri	Termen	Înregistrarea rezultatelor	Instrumente	Indicatori de performanță
1.	Creșterea calității procesului de predare- învățare	Echipa managerială	Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității Comisia pentru curriculum	Permanent	În baza de date a unității de învățământ	Analize, Statistici	Numărul cadrelor didactice formate, numărul elevilor promovați, mediocri și cu rezultate de performanță
2.	Situația spațiilor de învățământ și a clădirilor școlare	Director	Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității compartimentul administrativ	Permanent	În baza de date a unității de învățământ	Analize, Rapoarte	Creșterea/scăderea cheltuielilor de întreținere
3.	Curriculum la decizia școlii realizate în urma chestionării elevilor și părinților	Director	Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității Comisia pentru curriculum	La finalul acțiunii	În baza de date a unității de învățământ	Chestionare, fișe de apreciere, fișe de analiză a documentelor	Descriptori de performanță, număr persoane chestionate, decizia școlii realizate;

Școala Gimnazială Costișa

Adresa: Str. UNIRII, Nr.123, Com. Costișa, Jud. Neamț
Tel /Fax : 0233260061 , E-mail : scoalacostisa@yahoo.com

**Școala Gimnazială, comuna Costișa**

4.	Proiecte de parteneriat	Director	Responsabil comisia pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Pe module	În baza de date a unității de învățământ	Analize	Numărul de proiecte de parteneriat aprobate
5.	Realizări ale unității de învățământ reflectate în mass-media	Director	Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității	Trimestrial	În baza de date a unității de învățământ	Statistici, rapoarte	Numărul de apariții pozitive în mass-media

Evaluarea monitorizarea externă- Va fi realizată de reprezentanții ISJ, ME, ARACIP.

**Director,
Prof. Surdu Dorina**